

N° de candidat-e :
Nom :
Prénom :



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute  
Société suisse des cadres techniques  
Società svizzera dei quadri tecnici

## Examen professionnel de spécialiste technico-gestionnaire / 2022

### Gestion financière

### FEUILLES DE SOLUTIONS

Pour l'ensemble de l'examen, veuillez utiliser **exclusivement** ces feuilles de solutions. **Les éventuelles remarques et notes figurant sur les feuilles du questionnaire ne seront pas évaluées.**

Si vous n'avez pas assez de place pour répondre, veuillez utiliser le verso des feuilles de solutions. Deux feuilles de solutions vierges sont fournies en plus, et d'autres feuilles de solutions sont disponibles auprès du surveillant.

## Partie 1: questions de connaissance fermées

**Questions à choix unique:** 1 seule réponse est correcte.

**Questions à choix multiple:** il peut y avoir 2, 3 ou 4 réponses correctes.

**Exercices de classement:** les chiffres 1 à 4 doivent être associés aux solutions.

**Exercices d'association:** les chiffres 1 à 4 doivent être associés aux solutions.

**Évaluation:** 2 points par sous-question = 34 points

	Solutions			
Questions à choix unique	A	B	C	D
1.1.				
1.2.				
1.3.				
1.4.				
1.5.				
1.6.				
1.7.				
1.8.				
1.9.				
Questions à choix multiple	A	B	C	D
1.10.				
1.11.				
1.12.				
1.13.				
Exercices de classement	A	B	C	D
1.14.				
1.15.				
Exercices d'association	A	B	C	D
1.16.				
1.17.				

--

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 2: questions de connaissance ouvertes

### Évaluation:

6 points sont attribués au maximum par question = 30 points.

---

### 2.1. Opérations financières

---

A)

---

---

B)

---

---

---

---

C)

---

---

---

---

D)

---

---

---

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

**2.2. Recouvrement**

---

A)

1.

---

---

---

2.

---

---

---

B)

1.

---

---

---

2.

---

---

---

C)

---

---

---

---

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

## 2.3. Budgétisation

A)

Compte de résultat en kCHF	2021 Valeur effective	2022 Aperçu	2023 Budget
Chiffre d'affaires	900	4600	
Charges pour prestations tierces	- 500	- 300	- 300
Charges de personnel	- 600	- 3600	
Autres charges d'exploitation	- 50	- 250	- 400
Flux de trésorerie	- 250	450	
Amortissements	- 30	-30	- 30
Intérêts sur crédits bancaires	- 160	- 160	
Impôts	0	0	0
Résultat	- 440	260	

B)

Rentabilité du chiffre d'affaires	
-----------------------------------	--

C)

Fonds propres	2000	3000	3000
Rendement des fonds propres			

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

**2.4. Objectifs financiers**

---

A)

---

---

---

---

---

---

---

---

B)

---

---

---

---

---

---

---

---

C)

---

---

---

---

---

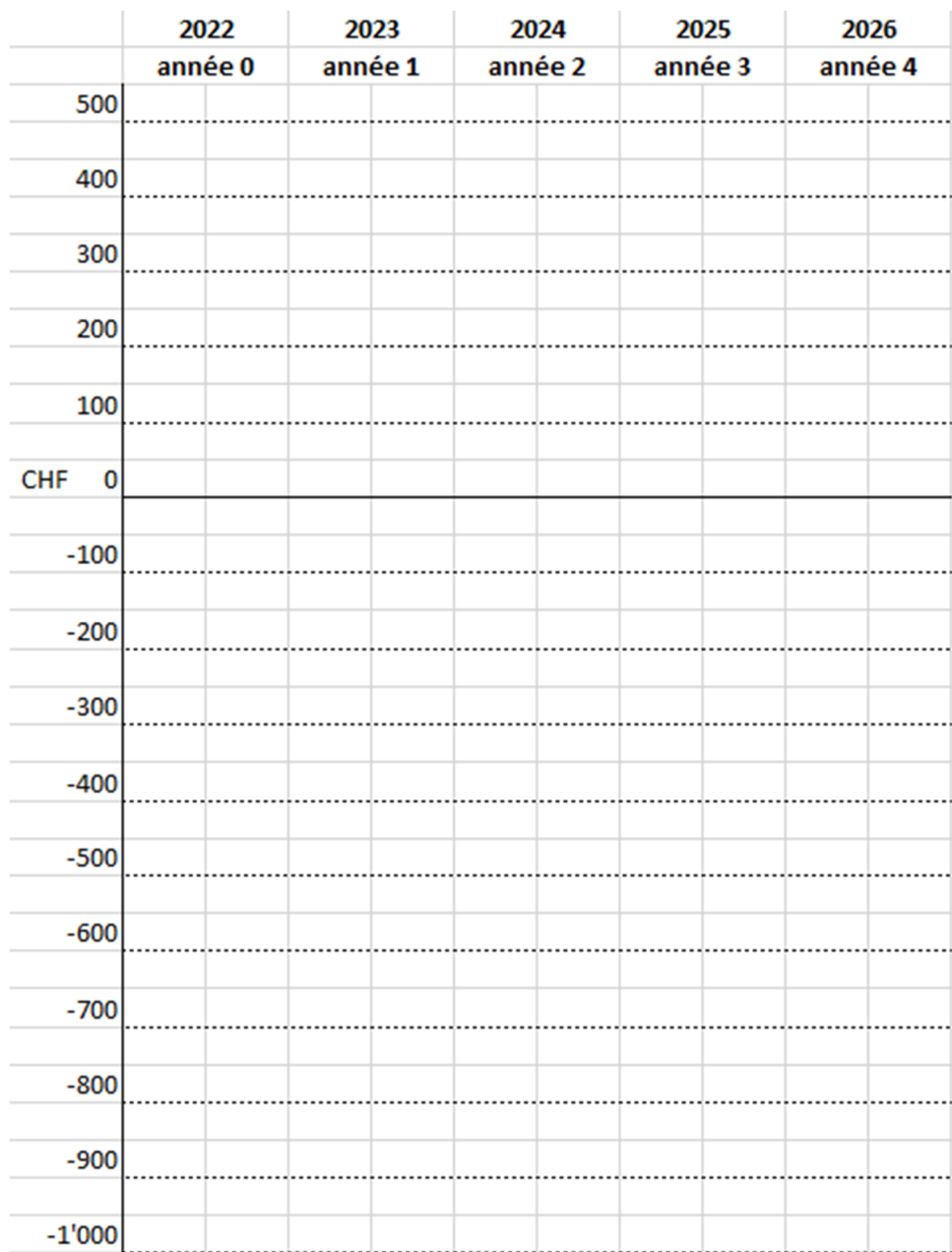
---

---

---

## 2.5. Payback

A) et B)



C)

---

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 3: mini-cas

### Évaluation:

12 points sont attribués au maximum par exercice = 36 points

### 3.1. Comptabilité d'exploitation

Feuille de compte d'exploitation Flyingway  en kCHF	Type de coût	Centre de coûts			Unité d'imputation	
		Stock matériel	Fabrication	Administration/ distribution	FWS	FWP
Matières premières	400	–	–	–		
Coûts salariaux	75	–	–	–	25	50
<b>Total coûts directs</b>	<b>475</b>	–	–	–		
Frais généraux sur matières	50	50	–	–		
Frais généraux de fabrication	175	–	175	–		
<b>Coûts de production</b>	<b>700</b>	–	–	–		
Frais généraux d'administration / de distribution	100	–	–	100		
<b>Prix de revient</b>	<b>800</b>	–	–	–		
Résultat	320	–	–	–		
<b>Produit net</b>	<b>1120</b>	–	–	–	418	702

<b>Marge bénéficiaire</b>		
---------------------------	--	--

N° de candidat-e:

Nom / prénom:



---

### 3.2. Planification financière

---

A)

Désignations	Année 2023	Année 2024	Année 2025
Produit total			
- Coûts variables			
- Coûts fixes	- 2500	- 2500	- 2500
- Coûts théoriques	- 450	- 450	- 450

B)

---

---

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

C)

Si vous n'avez pas su résoudre la question A), poursuivez avec les marges sur coûts variables indiquées dans le tableau ci-dessous. Sinon, reprenez la valeur que vous avez calculée à la question A).

	<b>Année 2023</b>	<b>Année 2024</b>	<b>Année 2025</b>
Si vous n'avez pas su résoudre la question A), effectuez le calcul avec ces valeurs:	1500	3250	5400
Marge sur coûts variables issue de votre calcul à la question A)			
./. Total des coûts variables supplémentaires			
<b>Nouvelle marge sur coûts variables</b>			
./. Total nouveaux coûts fixes			
./. Coûts calculés	- 450	- 450	- 450
<b>Nouveau résultat</b>			

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

### 3.3. Évaluation des comptes annuels

---

A)

---

---

---

---

---

B)

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

C)

1.

---

---

---

---

2.

---

---

---

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**